

SSØs arbeid med gevinstrealisering

Vigdis Olsen, prosjektveiviseren.no, 2. juni 2010

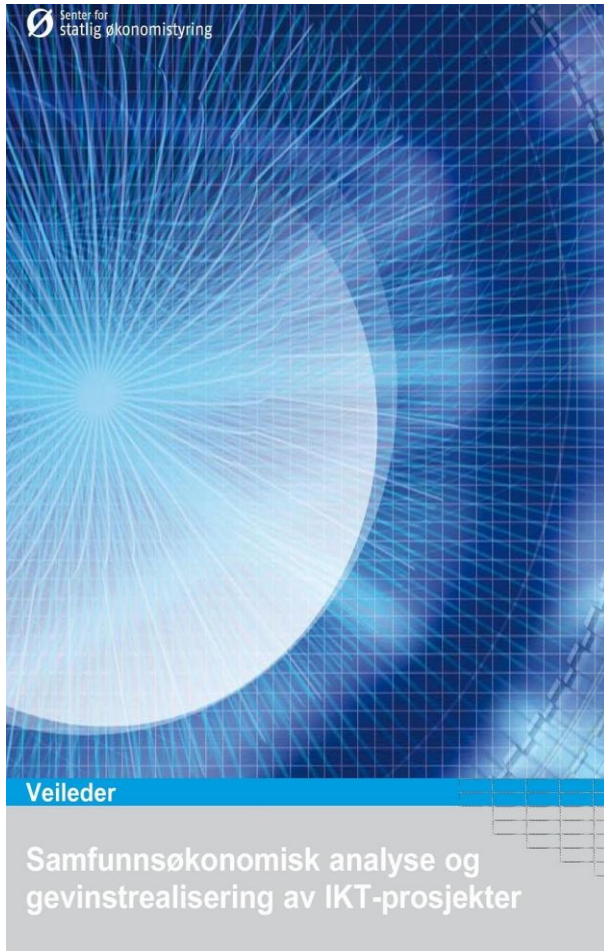
SSØs visjon: Effektiv ressursbruk i staten!

SSØ er et ekspertorgan for økonomistyring i staten

SSØ forvalter regelverket om økonomistyring i staten og gjennomfører kompetansetiltak knyttet til dette

Veiledere, kurs, rådgivning og faglige nettverk innenfor mål- og resultatstyring, risikostyring, samfunnsøkonomisk analyse og evaluering - og gevinstrealisering

Veiledning kommer i 2010!



Veileder i samfunns-
økonomiske analyser (FIN)

Analyse og
gevinstrealisering
av IKT-prosjekter
(SSØ)

Veiledningsmateriale
gevinstrealisering
(SSØ)

Veileder i evalueringer (FIN)

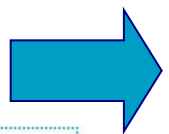
Sjekkliste evalueringer (SSØ)

Veileder mål - og resultatstyring
(SSØ)

Metodedokument
risikostyring (SSØ)

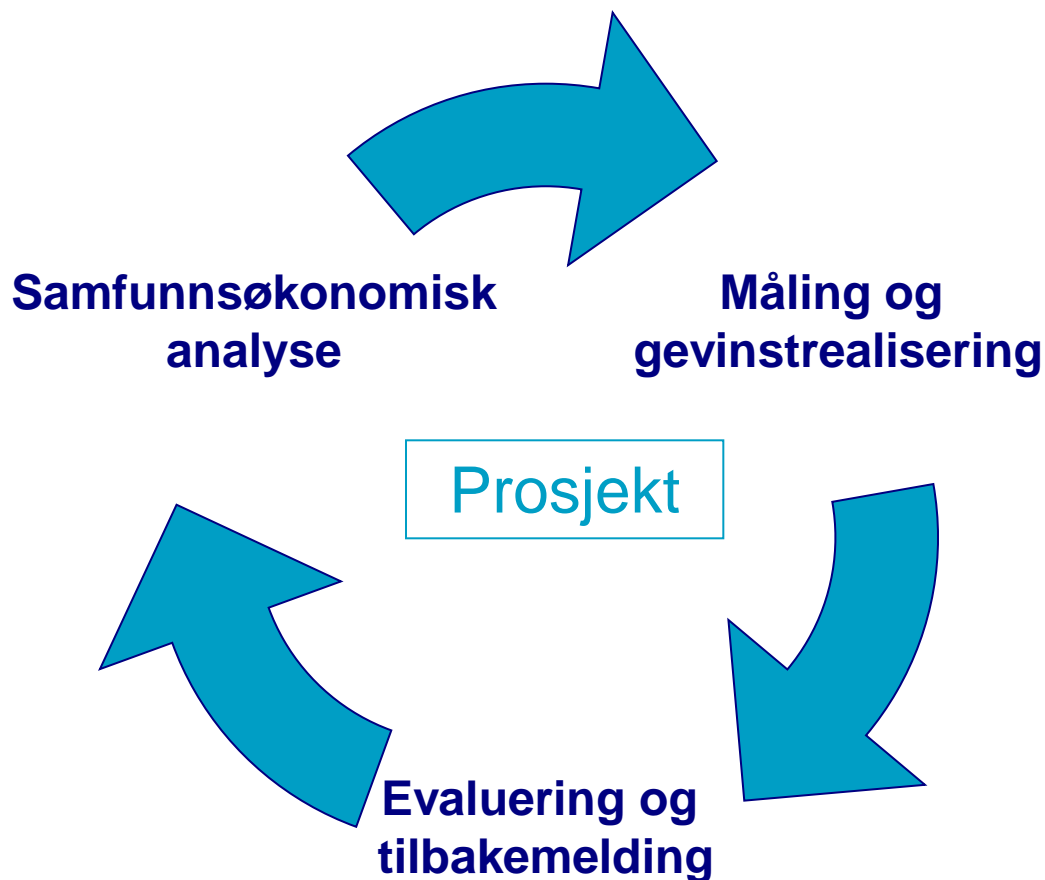
Hva er gevinstrealisering?

- Gevinstrealisering er prosessen hvor vi realiserer (forhåndsdefinerte) gevinster av et prosjekt eller et tiltak
- Gevinstrealisering tar for seg både identifisering av gevinster, konkretiseringer av aktiviteter, ansvarliggjøring og måling og rapportering i etterkant



krever fokus på endringsledelse i organisasjonene

Gevinstrealisering i prosjektsammenheng



- Øker oppmerksomheten på *resultatene*
 - I dag mye fokus på teknologi i IKT-tiltak
 - Bidrar til å vise hvilke tiltak som nytter
- Fanger opp virkninger av IKT-investeringer som ellers ikke ville bli målt?
 - Øker fokuset på samfunns- og brukereffekter
 - Økt kvalitet
 - Økt tilgjengelighet
 - Økt deltagelse



- I veilederen presenterer vi metoder og verktøy for prosjekters planleggings- og oppfølgingsfase

Før prosjektstart:

- Rolleavklaring
- Samfunnsøkonomisk analyse
- Utarbeidelse av gevinstplan

Etter prosjektstart:

- Utarbeidelse av gevinstrealiseringsplan
- Utvelgelse av resultatindikatorer
- Prinsipper for måling
- risikostyring

Innhold i en gevinstrealiseringsplan

1. Hvilke gevinster som skal tas ut

1.Resultatindikatorer

2.Hvor gevinstene vil oppstå

3.Når i tid gevinstene forventes realisert

4.Datafangst

5.Ansvaret

6.Forutsetninger og nødvendig tilrettelegging for å oppnå gevinstene

7.Sentrale risikofaktorer som kan tilsi behov for risikoreduserende tiltak

Gevinstrealiseringsplanen er en handlingsplan som konkretiserer aktiviteter og ansvar i virksomheten - et verktøy for å sikre at oppfølgingen skjer aktivt i organisasjonen og den konteksten organisasjonen befinner seg i.



Prinsipper for å lykkes med gevinstrealisering

- Lag enkle planer for oppfølging og realisering
- Det er menneskene, ikke modeller som realiserer gevinster. Fokus på endringsledelse, motivasjon og insentiver fra planleggingsfasen og ut i drift
- Linjen har hovedansvar i uttak av gevinster, prosjektorganisasjonens ansvar for tilrettelegging. Overlevering til linjen.
- Ikke glem brukeren!

